

ACTA Nº5 -2022  
REUNIÓN JUNTA DIRECTIVA  
28 abril 2022

Asisten convocados:

D. Juan José Dueñas Herruzo- Presidente  
D. José Luis Hidalgo Berzal- Secretario General  
Y Secretario Junta  
D. Ricardo Camacho García-Vicepresidente 1º  
D. Hilario Sánchez Romojaró- Vicepresidente  
D. Joaquín Araque Martín- Vocal Waterpolo  
D. Alfredo Gómez. - Vicepresidente Deportivo  
D. Dionisio Rodríguez Casado- Vocal Máster  
D. David Ramiro Marcos-Vocal Natación  
D. Francisco Lazaro Caballero- Vocal Arbitros  
Dña. M. Jesús de la Puente Chamorro- Vocal Saltos  
D. Juan Gómez de la Cruz- Tesorero

Reunión de la Junta Directiva de la Federación Madrileña de Natación, celebrada el día 28 de abril de 2022, a las 19.00 horas, realizada mediante videoconferencia.

Ausentes:

D Dña. Elisa Casado Suela-Representante de los deportistas Aranda  
Dña. Marta Serrano- Vocal Natación Artística

-----  
Se abre la sesión y se procede al desarrollo de los puntos del Orden del día.

**ORDEN DEL DIA**

1. Lectura y aprobación del Acta anterior
2. Informe Presidente
3. Informe Deportivo
4. Seguimiento Presupuestario al 31-3-22
5. Seguimiento gestión M86
6. Seguimiento cumplimiento Plan de Viabilidad
7. Ruegos y preguntas

Al comienzo de la reunión el Presidente informa que ha fallecido Angel Tejedor, arbitro Territorial y Nacional de natación que además es el marido de Charo Lopez, administrativo de este FMN. Por unanimidad se toma nota para trasladar las condolencias a Charo.

**1. APROBACION Actas nº3-22**

El Acta nº3, correspondiente a la reunión del 28-3-22, se ha remitido previamente por correo electrónico a los miembros de la Junta.

No habiendo ninguna alegación, queda aprobada el Acta por unanimidad de los asistentes.

**2. INFORME PRESIDENTE**

Toma la palabra Juan José Dueñas, e informa:

**COMUNIDAD DE MADRID**

## Federación Madrileña de Natación

Informa, que ha sido un mes bastante intenso en cuanto a contactos institucionales. Empezamos con la visita al Mundial 86, del nuevo Director General el pasado 4 de abril el cual se interesó muchísimo por conocer las interioridades del M-86 y por programa de tecnificación, fue una visita de hora y media. La sensación ha sido muy buena, siendo una persona que viene del mundo de la cultura, es escritor, parece una persona implicada. Haciendo preguntas con mucho sentido común y lógicas por su desconocimiento del mundo deportivo.

Informa igualmente que ya hay nombrado nuevo Subdirector de instalaciones, persona conocida: Ricardo Echeita, anteriormente había ostentado el cargo de subdirector de programas ahora lo es de instalaciones.

El día 19 de abril se nos pidió hacer una visita por todas y cada una de las zonas de la instalación M86, donde hubiera un problema o una necesidad. Principalmente con vistas a inversiones que tuvieran cobertura con los fondos europeos y de hecho en la visita nos acompañaron tres técnicos de la empresa TRAGSA, es la empresa que está encargada de preparar los proyectos para los fondos europeos de toda la Comunidad de Madrid. La visita con vistas a preparar esos proyectos, ver las carencias y ver posibles inversiones que encajen en las tres premisas principales de los fondos que son: digitalización, eficiencia energética y sostenibilidad.

De los 7.800.000 € de estos fondos, que destinan a deportes de la Comunidad de Madrid. tienen que estudiar que se podía destinar a proyectos que tuvieran que ver con Mundial 86.

Ya informamos que, en la última reunión de la comisión de seguimiento del mes de marzo, nos quedamos bastante preocupados porque Antonio Guerrero no tenía encima de la mesa ningún proyecto de Mundial 86.

Comenta el Presidente que, ante su preocupación, solicitó una cita para hablar de esos proyectos con fondos europeos. El 21 de abril se mantuvo la reunión con Viceconsejero, Director General y los dos Subdirectores. Se habló de estos proyectos de inversión, pero no sólo dirigidos a ser cubiertos con los fondos sino inversiones que desde el punto de vista deportivo consideramos interesantes acometer. Comentaron que si que alguno de ellos tenía cabida con fondos europeos, pero si no que se cubriría con la capacidad económica que tuviera la DGD, para asumirlos.

El Presidente comenta que enviará a los miembros de la Junta Directiva, el documento que recoge esa propuesta de inversiones.

En la reunión comentaron que les parecía muy interesante el documento que presentamos y que iban a tomar como guía de actuación, casi todas ellas contra recursos propios de la Dirección General, no veían en su mayoría que pudieran tener cabida en los fondos europeos. Nos solicitaron que los cuantifiquemos y que los prioricemos, cosa que estamos haciendo ahora, porque la cuantificación de alguno de ellos requiere pedir presupuestos y a partir de ahí nos dirán lo que se puede acometer en el 2022.

Intentarán por agilidad que queden por debajo de la inversión de 15.000 €, cada una de esas actuaciones, porque eso significa que se evita la licitación concursal. Irían a un contrato menor. Lo hacemos con tanta frecuencia, que lo sabemos casi mejor que ellos hay que acompañar a cada una de las inversiones una memoria con tres presupuestos.

Para no trabajar en balde e ir al ritmo de las inversiones que se vayan a poder asumir en cada momento, nos tendrán que decir previamente que vamos a cometer en el 2022 y que se queda para el 23. Las expectativas parecen bastante buenas, esperemos que pasado el tiempo no tengamos que decir otra cosa.

TRAGSA es la empresa que está acometiendo estos proyectos para la Comunidad de Madrid, pero TRAGSA está muy saturada. El día de la visita con los tres técnicos, se comprometió a que en un plazo lo más breve posible, le diría la Comunidad de Madrid, si eran capaces de preparar ellos, los proyectos de esas actualizaciones, que son climatización, electricidad y eficiencia energética.

En esa reunión se habló de si TRAGSA no son capaces de asumirlo, en el tiempo marcado, nos dijeron que, si como Federación éramos capaces, podríamos plantearnos el encargar este proyecto a una empresa, de manera que no se quedarán sin consumir estos fondos, que ya están cobrados.

Les dijimos que nos informen de la decisión de TRAGSA y a partir de ahí nos movemos. Lo hemos hablado en alguna ocasión con Marta Serrano que trabaja en una empresa que gestiona estos cometidos energéticos.

Tendríamos que ver qué cantidad podríamos asumir en cuanto al coste de preparar estos proyectos.

Hemos denunciado el convenio de la gestión, por la necesidad de exonerar o reducir al máximo el canon, en compensación por esas pérdidas o menos ingresos que hemos tenido durante todo el tiempo que llevamos con pandemia.

Nos dijeron que perfecto que lo entienden que van a acelerar todo su proceso interno, con servicios jurídicos y con intervención para modificar la redacción del convenio. Con nuevas condiciones y que en el hipotético caso de que tuvieran que recurrir a nosotros para la preparación de estos proyectos de los fondos (30.000€ o 40.000 €) lo contemplarían durante tanto tiempo como fuera necesario. Sería cubrir lo que ya necesitamos por el desajuste de ingresos de la pandemia y esto otro que no deja de ser que adelantamos el dinero del coste de estos proyectos. Si lo hacemos por la vía privada es mucho más rápido. (La Comunidad tiene que acometer los proyectos desde los propios procesos de la administración).

En la reunión comentaron que podría llegar a plantearse un próximo convenio, con cuatro años de vigencia con cuatro de prórroga, (salvo que alguna de las partes lo denuncie).

La Comunidad está con las manos atadas en tiempo y en proceso nosotros somos mucho más rápidos al ser una empresa privada.

Hay muchas administraciones que están contratando servicios completamente privados, para preparar este tipo de proyectos y lo único que nos pedirían sería que adelantáramos ese coste de esos proyectos, para luego recuperarlo de esta forma.

Esto es muy etéreo y al final lo que hicimos fue una declaración de intenciones. Cuando sepamos si finalmente TRAGSA, no puede y nos sentemos con la empresa de Marta Serrano o con otra empresa, veremos hasta qué punto es viable o no. Esta oportunidad que solo pasa una vez en la vida, estos fondos europeos, creo que no la podemos desperdiciar, porque arreglar las deficiencias del Centro M86 es importantísimo.

Es una cuestión que revierte en el mejor servicio que nosotros prestemos y por tanto en nuestra propia facturación.

Toma la palabra José Luis Hidalgo, comenta que según lo entendido ya están adjudicados esos fondos europeos y que están cobrando, por lo tanto, a ellos no les queda más remedio que buscar la justificación correcta, entonces le parece bien que trasladen la responsabilidad de los proyectos, porque la Federación lo va a hacer con mayor celeridad.

Toma la palabra Juan Jose Dueñas, aclara que los proyectos, en este caso que son para deportes, se han repartido a través del CSD a cada una de las comunidades y tienen que estar ejecutados antes del final del 2025.

Hay muchas dudas, como es la de que durante la ejecución de estos proyectos no se cierre la instalación (ni de forma total ni de forma parcial) y poder continuar compatibilizando actividad deportiva y de usuarios.

Toma la palabra Hilario Sanchez y comenta que no ha entendido muy bien y que se mezcla "los fondos europeos con la recuperación del dinero adelantado y la denuncia del convenio". Por otro lado, un proyecto de climatización en el cual también se incluyan paneles solares fotovoltaicos por 35 o 40.000 €, tampoco lo ve claro.

Toma la palabra Juan José Dueñas y aclara por si ha explicado mal el tema. Por un lado, está el reequilibrio, que en la última reunión dijeron de redactar un nuevo convenio en el que se redujera o exonerara (ya veremos en qué punto quedan las cifras) todo lo posible el canon que la Federación tiene que pagar para compensar, lo perdido desde el 14 de marzo que se decreta el estado de alarma hasta el 31 de agosto de 2021, (ha supuesto una diferencia con relación a un año natural normal antes de pandemia de 700.000 €).

Y por otro lado, que no tiene nada que ver con lo anterior, que para no perder la oportunidad de ejecutar en tiempo los fondos europeos ya cobrados, que si ellos no son capaces de sacar adelante el proyecto con TRAGSA, nos pedirían ayuda. Es el proyecto en el cual se basa en la actuación no el coste de la actuación en sí.

La parte de la climatización y electricidad, es un trabajo bastante intenso, además hay que prepararlo con una documentación muy específica, como ejemplo, en el eficiencia energética, si se instalan placas fotovoltaicas, tiene que cumplir una serie de premisas, antes de hacer la inversión, y después de haberla hecho tiene que haber un ahorro mínimo de un 30 % y

que al cabo de los cinco años de haber hecho esa actuación, demostrar una en eficiencia energética a la Unión Europea. Pasado 5 años hay que volver otra vez a presentar una documentación que demuestre que ese equipamiento que se ha adquirido sigue funcionando de manera adecuada y de acuerdo a los criterios de eficiencia energética con los que se adquirió.

La preparación de toda esa documentación es para lo que podrían necesitar de nuestra ayuda, pero a expensas de que nos confirmen esta solución, desconocemos el importe real de elaboración de los proyectos.

No obstante, estamos hablando en etéreo. Lo que no vamos a hacer es meternos en un gasto de tesorería imposible de asumir, nuestra tesorería no nos lo permitiría. Vamos a ver hasta dónde podemos llegar.

Por otro lado, de los proyectos deportivos, que hay que priorizar, ya nos ha llegado indicios que se lo han tomado en serio, ayer dieron instrucciones de urgencia, con el tema de los tornos, que era una de las actuaciones que tenemos incluidas. Los tornos van contra presupuestos de la Dirección General. Mañana viernes hemos quedado con el comercial de una de las empresas que nos facilitaron un presupuesto en el 2020.

En la reunión también se trató la falta de dirección del centro, llevamos ya más de un año y medio sin Director. Nos dijeron que después de tres convocatorias que se han quedado desiertas, no van a sacar una cuarta, porque no tiene sentido, la perspectiva de que se ofrezca alguien es nula. Lo que han decidido es revisar las condiciones del puesto, mejorarlas para que haya alguien que sí que pueda estar interesado. No estará solucionado hasta finales del 2022. También nos anunciaron que ya se está gestionando las ayudas a Clubes, que llamamos ordinaria, se han simplificado los procesos, el anexo II es mucho más simple, le han puesto un poco de sentido común. La convocatoria mejorada alivia mucho la carga administrativa que puede suponer los procesos de solicitud de ayudas.

### COVID

Como siempre el Decreto sale con matices, en el ámbito laboral, se pasa la pelota al servicio de prevención de cada empresa, en nuestro caso como no tenemos espacios especiales ni situación sanitaria de riesgo, que obliguen al uso de mascarilla, es responsabilidad individual, el uso de la misma.

Toma la palabra Juan Gomez y comenta que en su instalación se va a continuar con el control de aforo.

Juan José Dueñas comenta que, en la piscina del Mundial, durante las competiciones ya no hay ningún tipo de restricciones. Cree que en general el número de deportistas que antes de la pandemia, estaban convocando en las competiciones, está por debajo de los aforos de los planes de emergencia, porque hay una ratio que son 2 m<sup>2</sup> en el caso de los espacios de agua y 4 m<sup>2</sup> por persona en el caso de los espacios de playa. Otra cosa es que cada ayuntamiento o cada propietario de la instalación quiera extremar su prudencia y esas ratios los haga más exigentes

En alguna instalación antes a de la pandemia ya había aforos limitados, como es el caso de la piscina de Alcorcón.

### AYUNTAMIENTO DE MADRID (continúa el Presidente con la palabra)

Confirma que se ha publicado también la convocatoria para entidades deportivas. Para entidades con sede en el término municipal de Madrid. Con una dotación un poquito más elevada que la del año pasado, ya está en marcha. Los certificados tienen la particularidad, que la referencia de actividades deportiva es del periodo 1 de septiembre de 2021 al 31 de agosto de 2022. Quiere decirse que hay eventos que todavía no se han celebrado. Se tuvo un debate con la Dirección General de Deportes, porque nos piden a la Federación que certifiquemos el número de participantes de eventos, pero si el evento no está celebrado malamente se puede certificar. Hemos llegado a una conclusión operativa, ponemos una llamada en los eventos que no se han celebrado. En el propio documento se hace una aclaración diciendo que este dato no es un dato real, sino que es una estimación de la entidad.

### RFEN

Continua Juan José con la palabra, con respecto al comentario de Joaquin Araque en la reunión anterior, respecto al cambio de fechas de los Campeonatos Nacionales (juvenil femenino), por

coincidencia con la EBAU. Aclara que fue un detalle un poco feo, que incluso se ha llevado Comisión Delegada. El cambio de fecha evitaba la coincidencia de la EBAU de Andalucía y Cataluña, pero se pisaba de lleno con la EBAU de otras comunidades autónomas, entre otras Madrid.

Al final Joaquín Araque hizo el trabajo que debería haber hecho la RFEN, preparó la propuesta de cambio. Y se corrigió en la reunión del área celebrada en Semana Santa, la fecha acordada ya no se solapa con ninguna Comunidad.

### EMPRESA PERSEVERA

Hemos procedido a la contratación de los servicios de Persevera, es la consultora con la que llevamos los temas de protección de datos en la Federación y en este caso lo hacemos para el cumplimiento de la Ley de protección de la infancia y la adolescencia contra la violencia. Esta Ley obliga a desarrollar un protocolo, incluye un canal anónimo de denuncia, incluso con un con una figura que se llama delegado de prevención, que es una persona que tiene que ser ajena a la estructura de la propia empresa.

El Delegado es el que tiene que poner en marcha, el protocolo, encaminado precisamente a que una situación que puede ser preocupante o incluso de motivo de denuncia se ponga en marcha con todos los mecanismos de este protocolo. Lo vamos a hacer con el apoyo de esta empresa y una persona de esta empresa va a ejercer de delegado de prevención, que no solo lo va a hacer con nosotros, también lo va a hacer con otras 15 federaciones madrileñas.

### COMISION DE INCLUSIVIDAD

Estamos ya configurando un grupo de personas, para constituir una comisión.

De momento hemos dado algún paso, como es comenzar a integrar parte de pruebas y deportistas con discapacidades en nuestra estructura de competición.

La mejor manera, en lugar de hacerlo de forma desordenada, es que haya una serie de personas con implicación en este asunto que trabajen ya de forma coherente en todos los ámbitos.

De hecho, después de la competición de una liga que se desarrolló a propuesta de la Federación de discapacitados físicos la Federación de Madrid, con la colaboración de Pozuelo, donde Juan Gomez, estuvo muy implicado en el desarrollo de esta liga.

Hemos tenido el caso de una nadadora de natación artística, que también a propuesta de la Federación de discapacitados intelectuales, nos solicitaron si había posibilidad de que se incorporará alguna estructura ya constituida, que le pudiera dar cobertura y ya lo están trabajando en Sincro Retiro.

Esto que son actuaciones así espontáneas, con toda la ilusión y sensibilidad del mundo, lo vamos a hacer de una manera ordenada.

En esta Comisión deben de estar personas de físico y de intelectuales, se lo vamos a decir a ambas federaciones.

En el caso de los árbitros tenemos una persona, Paloma Martínez que se ha ofrecido de manera voluntaria y altruista para formar parte de esta comisión, vamos a configurarla y empezar a darle cometido para trabajar.

Estas Comisiones son objetivo prioritario tanto en la FINA como de la LEN, ya han dado traslado a las federaciones nacionales. De hecho, la RFEN ya tiene también su comisión de inclusividad.

### SANCION NADADOR MADRID NATACION

Como se trasladó en Junta Directiva anterior, se le aplicó a un nadador del Madrid Natación una sanción, porque fuera del horario de entrenamiento, que tiene asignado este Club. Este deportista se dedicó a dar clases particulares. Primero se le amonestó en septiembre, pero continuó cometiendo esta falta. El mes pasado que se le sanciono no permitiéndole acceder a la instalación. El nadador puso una reclamación en la Comunidad Madrid. Ricardo Echeita, nos informó de esta queja, y nos propuso la posibilidad de reconsiderar la sanción. Le trasladé que primero debería de haber un reconocimiento de la falta, por parte del nadador y segundo un arrepentimiento con una declaración de que no iba a repetirse esa situación. Lo ha hecho por escrito y se ha levantado la sanción. Ha estado casi un mes sin poder entrenar en el M86, con lo cual creemos que es suficiente sanción. Por otro lado, su club nos ha solicitado que disculpemos la actuación de su deportista y que velarán y serán muy escrupulosos para que este tipo de situaciones no se vuelvan a repetir.

#### PETICION DE APLAZAMIENTO CLUB ACOBENDAS

El club natación Alcobendas solicita aplazamiento de la factura de las actuaciones arbitrales del mes de marzo, el importe es de 2500 €, solicitan aplazar la mitad al 50 %. Ahora abonarían el 50% y el otro 50 % para el 15 de mayo. Este Club siempre que ha solicitado aplazamiento, ha cumplido con sus compromisos de pago. Se aprueba por unanimidad.

#### JUGADOR WATERPOLO CONCEPCION

Un jugador de waterpolo, Angel Gabriel Rojas, gestionó licencia federativa con el Club Concepción Ciudad Lineal a comienzo de temporada, no ha jugado ningún partido en toda la temporada. Ahora ha decidido cambiarse de club, en este caso, es un club de fuera de Madrid (club en Ciudad de Palma). Se trata de un cambio de clubes entre dos federaciones autonómicas, por lo que entra en acción el comité de conflictos de la Federación Española. El comité de conflictos nos ha pedido que certifiquemos que o no ha tenido ninguna actuación deportiva, en lo que llevamos de temporada, cosa que hemos certificado pero es una actuación de la Federación Española. Se da traslado a la Junta solo por conocimiento.

#### EMPRESA CINFO

Estamos a punto de cerrar un acuerdo con Cinfo, la empresa con la que adquirimos las cámaras, con las que hemos hecho streaming de waterpolo y más recientemente streaming de natación y esperamos que en breve de natación artística. Lo que ahora pretendemos es alcanzar un acuerdo que, con una tarifa plana, para toda la temporada podamos abarcar los streaming de todas las competiciones, que seamos capaces de abordar. Las de waterpolo son más sencillas porque el software está desarrollado. En el caso de la natación artística de momento no hay tal software. Nos comentan que sería cuestión de sentarse y desarrollarlo. En Artística lo consideran factible porque el solo o el dúo o el combo, el equipo está más o menos ubicado en una zona concreta del vaso. En el caso de natación es un poco más complicado. Lo que intentamos es automatizar al máximo los streaming. Automatizarlo porque todo lo que supone tener una persona durante toda la competición, evidentemente tiene un coste. No deja de ser también un posible elemento de captación de recursos, serán más o menos modesto, pero si al final a una marca, una compañía le ofrecemos una cortinilla en nuestras transmisiones a cambio de una cantidad pues algo aportaríamos, aunque solo cubra el propio coste del streaming. Estamos perfilando el acuerdo para toda la temporada 22-23.

### 3. **INFORME DEPORTIVO** (Se adjunta al final del Acta)

Juan Gomez, nos traslada que, en la piscina de Pozuelo, que es una de las piscinas en las que celebramos un volumen importante de competiciones, podemos aumentar el número de deportistas. Esperemos que en el resto de piscinas también podemos incluir más deportistas, porque esto nos permitirá ir más desahogados para cubrir el calendario.

#### GRAND PRIX

Estábamos pendientes de su confirmación. Llevamos 36 o 37 ediciones en Madrid. Finalmente está confirmado y se va a hacer los días 3,4 y 5 de junio. Esto supone tener que hacerle hueco, porque, aunque el Grand Prix se hace en el foso de Saltos, es incompatible con otra competición simultánea. Esto va a suponer, tener que mover fechas del Campeonato Absoluto, Junior y Alevín de natación, así como el Master de verano. No va a ser tan ideal como las fechas iniciales, pero se quedan a tres semanas de los Campeonatos nacionales. Se comunican estos cambios hoy en primicia, para que demos el VºBº en Junta Directiva y de aquí tenemos que dar traslado al ámbito de la Comisión delegada, que es la que lo tiene que aprobar.

Ricardo Camacho pregunta si finalmente se ha hablado con Carpena o con Villanueva del tema de las tablas.

Juan Jose Dueñas comenta que además de la que se va a recibir en breve comprada por la FMN, no van a llegar a tiempo ninguna otra (así nos lo ha comunicado la empresa).

Se ha recompuesto la distribución de tablas para el Grand Prix y en principio no tiene por qué haber problemas.

## Federación Madrileña de Natación

A parte de la que va a comprar el R.Canoe y la RFEN esperamos que la Comunidad de Madrid, conteste a la solicitud de la compra de 6 tablas. . No pensamos que sean 6 pues supone 70.000€, pero como mínimo esperamos 2 o 3.

Ricardo Camacho confirma que el Real Canoe comprará una tabla en septiembre. Y pregunta cuando llegará la tabla comprada por la FMN.

Juan José Dueñas confirma que llegará en unos días antes de mediados de mayo.

Jose Luis Hidalgo pregunta si hay suficientes tablas para la celebración del Grand Prix.

Ricardo Camacho confirma que si, en principio si no hay roturas durante el campeonato. Pero que desconoce el número de países y asistentes previstos. Tiene hablado con el director Técnico, Juan Carlos Gutierrez, reservar una tabla y entrenar solo con tres tablas de 3 m.

### NATACION

Juan José Dueñas confirma que las fechas del Campeonato Infantil de Natación no han cambiado.

Toma la palabra Dionisio Rodriguez y expresa su agradecimiento por el esfuerzo que se ha hecho desde la Federación y a David Ramiro, para que las fechas definitivas del Cto. Master, permitan primero que sean válidas las marcas que se obtengan y luego que haya 3 semanas de diferencia con el Campeonato de España. Esto elimina cierto malestar entre los master, porque las fechas que se nos dijo inicialmente 4-5 de julio estaban después del Campeonato de España (7-10), por lo que no valdrían las marcas y la otra opción 22 y 23 de julio, tampoco tenía sentido. Simplemente quiere hacer constar nuevamente su agradecimiento.

Hilario Sánchez pregunta a David Ramiro, si puede explicar porque anteriormente, de los Campeonatos de Madrid a los de España, había una diferencia de dos semanas y ahora son cuatro semanas.

David Ramiro comenta que nunca ha habido dos semanas de diferencia que eran tres semanas. Y comenta que técnicamente hay poca diferencia para un nadador que haya tres o cuatro semanas del Territorial al Nacional.

Retoma la palabra Juan José Dueñas, comenta otra situación que se ha dado, como consecuencia de un error, porque con el puzle, que tenemos semanalmente de competiciones en el M-86 , se ha sumado el cierre de Prado de Santo Domingo de Alcorcón, donde estaban previstos distintas competiciones, que descargaban en parte la actividad del M-86. (previsto el Cto. Alevín de verano de natación y el campeonato de waterpolo, preparatorio para el campeonato de España Alevín). La instalación solo se queda abierta para los partidos de Liga del Club Ciudad de Alcorcon, cuando juega como local. La Concejalía ha decidido cerrar la instalación, decisión totalmente lógica, por los numerosos accidentes por corte (desperfectos en plaquetas y bordillos).

Explicada esta situación y no es para que suene a excusa, el día 7 de mayo, sábado, se ha concentrado: El Campeonato de España de Saltos el de Edades (aprobado hace tiempo en la Asamblea Nacional, junto a una jornada de liga territorial de natación artística, junto a una de las concentraciones que está realizando la Federación Española, muy interesantes con colectivos de nadadores en desarrollo y con figuras de la natación y con personas que tienen mucho que enseñarnos.

No nos queda otra solución que hacer alguna modificación, estamos intentando de estas tres situaciones., la aparentemente menos compleja de mover, es la de la natación artística no porque sea ni en peyorativo, ni menos importante, pero si la más sencilla de mover. Estamos intentando llevarla el domingo 8 de mayo.

Otra cuestión de natación es el referido al Open que se han celebrado en Torremolinos, después de un movimiento rápido y con buena disposición por parte del Ayuntamiento de Torremolinos y de la Federación Andaluza y Española, ha resultado muy satisfactorio el Campeonato.

### PUBLICACION DE EQUIPOS NACIONALES

David Ramiro comenta que, en el informe deportivo, hay un lapsus del nadador del GSD Nicolas Garcia.

## Federación Madrileña de Natación

Continúa diciendo que selecciones nacionales, son muy cortas, es una tónica que se llevan en estos últimos años, pero Madrid no sale mal parada. La Federación Nacional tendrá que hacer una reflexión, porque Mireia Belmonte no está y no hay sustitutos

Continua David Ramiro con la palabra "Pretende la Nacional llevarse a los nadadores de los clubes a Tecnificación y están enviando cartas a degüello e incluso suena a medio amenazas, no se sabe cómo acabara". La fórmula normal sería reunir a los clubes con mayor potencial y ver qué línea se puede seguir.

Toma la palabra Alfredo Gomez y comenta que esa presión para llevar a los centros a los deportistas, responde a toda la estructura que ha desaparecido y hay que dar una salida.

David Ramiro comenta que los resultados del Centro con Rob Greenwood han sido muy malos. Ha sido el peor año de la BLUME. Los deportistas no quieren ir a los Centros. Lo que se necesita es sacar más nadadores, no sirve quitarlo de un lado para ponerlos en otro lado.

Juan José Dueñas comenta que la RFEN ha hecho una apuesta en natación, que esperamos que salga bien, por el bien de todos. Ha incorporado en su estructura la figura de un técnico que probablemente sea uno de los tres entrenadores más prestigiosos a nivel mundial, cómo es Ben Titley, entiendo que quieren reforzar esas estructuras de los Centros de Alto Rendimiento, pero entiende que los deportistas tienen que estar por convencimiento y no por presión ni por extorsión.

Continua David Ramiro.

Fernando Carpena ha citado mañana a Guiomar. Una reunión informal.

Vuelve a repetir que no hay que quitar a los nadadores que si tienen buenos resultados gracias al buen trabajo de ciertos entrenadores. Habría que procurar sacar mayor numero de buenos nadadores.

Comentan que no siempre funcionan los modelos extranjeros (americanos, ingleses o australianos) en España, tenemos otro estilo de vida social. Termina diciendo que espera equivocarse.

### NATACION ARTISTICA

Continua con la palabra Juan José Dueñas, no está presente Marta.

Dentro del plan de actuaciones que se cubre con la ayuda de la Federación Española, en concreto para el centro de tecnificación de Madrid, nos habíamos comprometido a que algunas deportistas del grupo de tecnificación de natación artística, participarán en un campeonato internacional, para foguearse en un ámbito más allá de la competición territorial. Es por ello que estuvieron en Semana Santa en el campeonato de Francia y hemos cometido un error de principiante, irse con menores de edad, sin autorizaciones, que las tiene que emitir la policía nacional, que no es una cosa que los padre rellenan. Y esto supuso que el día en que tenían que salir, en el aeropuerto no les dejaban embarcar, perdieron el billete. Hubo que sacar unos billetes alternativos y mandarles con un certificado en el que decía que la entrenadora que los acompañaba era la responsable. En fin una cuestión que con el simple protocolo que debían de realizar los padres con tiempo y en forma, ha supuesto muchas molestias y 900 €, que nos ha costado el sobrecoste de los billetes.

Esto nos tiene que servir para realizar bien en un futuro estos procesos administrativos y que no se vuelvan a repetir

### WATERPOLO

Continua Juan José Dueñas, comenta Claudio Camarena como ya informó anteriormente, se sometió a una operación, bastante complicada, ha puesto todo su empeño en incorporarse, haciendo mucha recuperación lo que le ha permitido que en menos de un mes este en su puesto de trabajo. Estuvo al frente de los equipos (junto con Sergio Fernández), en el Campeonato de España infantil, que se celebró en Semana Santa. Es de agradecer, la actitud, que ha tenido siempre, pero en este caso con un proceso de recuperación, que normalmente es bastante más largo, lo que ha ocasionado el menor perjuicio en los entrenamientos. Aunque estaban cubierto por Sergio Fernández.

Aprovecha para felicitar a todos los participantes de este Campeonato por FFAA. (15 equipos masculinos y 10 femeninos), con una logística importante y muy buena organización.

Se consiguió un tercer puesto, después de Cataluña y Andalucía, un sabor agridulce, reflexión sobre nuestro trabajo que tiene que ser a largo plazo, para que la categoría absoluta, en cada



disciplina salga con lo mejor de la preparación. Aunque en el Centro de Tecnificación se prepara una horquilla concreta de grupos de edad.

Joaquín Araque comenta que el fin de semana pasado, se ha celebrado la World League European Femenina participaron Pili Peña y Paula Camus quedaron subcampeona. Se clasificaban tres la súper final. Desde hoy ha empezado el masculino con tres deportistas madrileños que no están jugando aquí en Madrid: Eduardo Lorrio, Alberto Barroso y Alex Bustos.

Juan José Dueñas comenta que con el Club Sabadell, Eduardo Lorrio junto a Gonzalo López-Escribano han quedado campeones de la Euro League. Nos llena de orgullo, pero nos gustaría que estos deportistas madrileños estuvieran en clubes madrileños, pero hoy por hoy está lejos de poder ser de esa manera.

### SALTOS

Juan José Dueñas comenta nuevamente el tema de trampolines, a parte de lo acordado con la RFEN, el R.Canoe y la propia Federación y lo solicitado en las actuaciones de inversión de la Comunidad de Madrid. Hay un cuarto en escena, que es el CSD, que cuando saquen la convocatoria de las ayudas al Centro de Tecnificación y se confirme lo dicho verbalmente, que van a sacar una línea de inversión, igualmente pelearemos para que también una parte sea destinada a adquirir alguna tabla para para Saltos.

### MASTERS

Toma la palabra Dionisio Rodríguez, comenta que este último fin de semana se ha celebrado el Campeonato de España Open de Fondo, simplemente comentar que en clasificación conjunta el Primer clasificado fue Master Madrid y en tercer lugar el Club Fuenlabrada. Comenta que enviará un informe para que también se publique en las noticias de la WEB. Se batieron nuevos récords de España entre ellos, Francisco Domínguez de 95 años en 100,200, 400 y 800 libre. También el nadador del Club Alcobendas, Carlos Miguel + 70, que batió récords de España en 800, 1500 y 3000 m.

Se celebró en una piscina de 50 m. al aire libre y la segunda jornada hubo que suspender pruebas, por problemas climatológicos. La gente contenta, a pesar de la suspensión de pruebas, porque fue la primera vez que se hizo el Campeonato fondo en piscina de 50 y al aire libre ( Mataró).

## **4. SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO 31-3-22**

(Continúa Juan José Dueñas)

Destaca que estamos a un poquito más de 70.000 € de beneficio, en estos tres primeros meses. Aunque sea muy lento tiene pinta de que se va recuperando poco a poco la actividad.

Esperemos que con esta última modificación sanitaria (no exigencia de mascarillas) pueda significar que algún usuario más se incorpore.

El objetivo que se aprobó en la Asamblea era un objetivo muy prudente, era un objetivo de alcanzar un resultado del año de 56.000 €. Alcanzados los 70.000 €, no quiere decir que vayamos a estar sobradísimos, la actividad es muy estacional, ahora entramos en meses de bajada de usuarios. Ya que dejan de venir durante el mes de julio. Se queda prácticamente en un 30 % de la actividad normal.

Todo está mensualizado, Si se pudiera cumplir la dinámica de estos tres primeros meses no podríamos alcanzar los 400.000 € (habituales de beneficio como fue el año 2019), pero sí que podríamos estar en el entorno de los 150-170.000 €.

Por supuesto llevamos cifras mejores que en el 2021, que acabamos con pérdidas, pero siguen siendo cifras peores que el 2019, de hecho, el volumen de negocio del 2022, de estos tres meses es un 11 % menos que el del 2019.

Los gastos de personal se están desviando. Comenta que mantuvo una reunión con el Comité de Empresa, y uno de los capítulos preocupantes, es que hemos duplicado el absentismo con relación al 2019. Si el absentismo se compara en jornadas de trabajo perdidas. Las jornadas perdidas triplican en el 2021 con respecto al 2019.

Tenemos un convenio que obliga en caso de bajas a complementar lo que percibe de la Seguridad Social hasta el 100 x 100, esto supone un sobrecoste en la contratación de personal adicional, para la cobertura de bajas.

Otra situación de desviación, que ya viene de los dos meses anteriores es en la mensualización, del gasto en las reparaciones y la asistencia de eventos, porque se han adelantado con relación a lo que teníamos previsto en el presupuesto.

Cuando se incluya en el mes de abril el gasto del Cto. autonómico de waterpolo, vamos a tener más gasto del previsto, pero si no lo hubiéramos hecho en Madrid el gasto habría sido considerablemente mayor por alojamientos y desplazamientos fuera de Madrid.

Una parte de la cuenta de resultados sube por encima del objetivo, pero la otra es menor, porque no se da por hecho, cuando se elabora el presupuesto, ninguna de las sedes de Campeonatos Nacionales. Por lo que es un presupuesto con ciertas hipótesis, porque nunca contemplamos que los eventos nacionales se hagan en Madrid.

### TESORERIA

En cuanto a la tesorería, como este año, afortunadamente hemos cobrado ya la subvención nominativa en el mes de marzo, estamos holgados. Podremos llegar a tener problemas en diciembre que tenemos que hacer frente a las dos pagas atrasadas, más los intereses correspondientes, con la plantilla. El final de 2022, dependiendo de cómo transcurra la gestión del Mundial 86 y la facturación, sí que podrían ser preocupantes, pero son todavía variables de incertidumbre.

El alivio que pueda suponer, vía canon del próximo convenio, es un alivio futuro, será un alivio en las próximas 4 campañas. Pero el desfase de caja ya lo estamos padeciendo.

Hemos solicitado a los auditores que agilicemos los trabajos para disponer del informe cuanto antes por lo que se nos pueda requerir para la renovación del Convenio. Aunque en la última reunión ya comentamos que la auditoría es global y no únicamente de la gestión del Centro M86, pero es un ejercicio de confianza en lo avanzado hasta la fecha en las conversaciones para la renovación del Convenio. Cuando llegue el informe refrendarán lo que estamos anticipando con la información que ya se les ha facilitado, pero no está demás, que aportemos cuanto antes el informe de los auditores.

También va a ser fundamental contar con el informe de auditoría de cara a las negociaciones con la representación laboral de la empresa y cuanto antes tengamos este informe de los auditores, antes desaparecerán las dudas. Nos han dejado caer de que la situación de la Federación no es la que cuenta la empresa.

### 5. CAMPAÑA M86

Continua Juan José Dueñas y comenta que se celebró reunión con el comité de empresa el día 26 de marzo. Cinco horas y media de reunión, 22 puntos en el orden del día. Uno de ellos revisión salarial. Nos presentaron un escrito con la firma de 58 trabajadores, que pedían revisión salarial.

Les expliqué que venimos de un ejercicio en pérdidas, todavía estamos a un 12 % con respecto a las últimas cifras de facturaciones del año 2019.

Estamos, con una reducción salarial todos los empleados, cada uno en un formato, unos con 12% de ERTE, otros una reducción voluntaria, otros con 21 días menos de contratación. Todas estas situaciones en cuanto equilibremos patrimonialmente, hay que restablecer la situación en la que estábamos antes del 2013.

Sin saber cómo va a evolucionar la facturación, incrementar costes (un 10% ha sido la revisión salarial solicitada) es muy temerario. No ha habido propuesta de apertura de mesa de negociación de convenio colectivo, ni ha habido todavía, amenaza de huelga, simplemente en esa reunión se dejó caer y así consta en acta, que solicitan ese 10 % de subida salarial.

También se nos pide en esa reunión más vestuario. En convenio tenemos un vestuario obligatorio de: dos chándal, cinco polos, tres bermudas, zapatillas para toda la plantilla.

Es un vestuario que llevamos mucho tiempo sin poder entregar y sin que, hasta la fecha, se haya generado un conflicto colectivo.

El vestuario tanto de la plantilla como de nuestras elecciones autonómicas lo cubre el patrocinio de Disseny Sport.

Mi compromiso es primero trasladar al Comité, el vestuario que se ha entregado, porque no les quedaba claro y segundo hacer una propuesta más realista, (dependiendo de las funciones). Deberíamos asumir de cara a la temporada 22-23, un vestuario con sentido común cubriendo las verdaderas necesidades.

No siempre y no por todos los miembros, pero a veces hay un clima desagradable en las reuniones del comité de empresa. Las nueve personas que componen el comité de empresa, son todas personas que trabajan para la campaña no hay nadie ni de sede federativa ni de centro de tecnificación, eso significa que siempre estamos debatiendo cuestiones que solo afectan a trabajadores de campaña, nunca se habla de las condiciones de los entrenadores. Pero son los representantes que ha elegido la plantilla.

Hilario Sanchez comenta que es evidente que es un número muchísimo mayor el personal de campaña. Considera que el 10 % es una subida demasiado desorbitada.

Juan José Dueñas, un 10 % es una subida disparatada. Hay que tener en cuenta que el IPC de los últimos 12 meses es 9,8, pero tenemos que ser conscientes de lo que está pasando y de la pérdida de poder adquisitivo, en todas las empresas no solo en la Federación de natación. Además, si se pudiera negociar una subida a cambio de una contraprestación, como son regular las vacaciones, dos semanas en Navidad, una semana en Semana Santa, Asuntos Propios etc. quizá se podría hablar de alguna subida. Pero sin concesión de nada sin ningún tipo de negociación a cambio, es difícil llegar a un acuerdo. Hay que tener en cuenta que durante todas estas fechas de vacaciones, la instalación permanece abierta.

No pretendo llegar a situaciones de máxima tensión, porque al final nos salpicaría también en lo económico. Pero actualmente no se puede comprometer en un gasto para el que no hay capacidad.

#### PISCINAS DE VERANO

El Presidente comenta que él tenga noticias, no se ha hecho ninguna prueba de estanqueidad ni se ha comenzado a limpiar y preparar las praderas y los vasos de verano. Lo hemos comentado con Ricardo Echeita, para que se aceleren estos trabajos por si considera abrir a primeros de junio.

### **6. PLAN DE VIABILIDAD**

Continúa el Presidente:

Continúa Juan José Dueñas comenta que no ha existo variación con respecto al mes pasado. Ni con referencia al Ayuntamiento de Villanueva de la Cañada, con los que tenemos una deuda contraída en doble sentido, (nosotros con ellos y ellos con nosotros). Tampoco habido reclamación por parte de la Seguridad Social.

El Comité de Empresa dijo, (en cuanto a la deuda de la S. Social) que, aunque no nos lo hayan reclamado, deberíamos de pagarla. Ya que el ajuste salarial no se hacía porque hay que afrontar la deuda patrimonial que tenía la Federación.

Por no generar dudas, lo mejor directamente, es iniciar nosotros con la Seguridad Social una comunicación para que nos giren las cartas de pago de esa deuda y nos pongamos al corriente con la deuda subordinada. De la misma manera que la tenemos con la Agencia Tributaria, que tenemos una deuda 20 veces menor que la que tenemos con Seguridad Social.

Para que no nos lo recrimine la propia plantilla, que no lo hemos hecho.

Después de liquidar esa deuda, seguiremos con el calendario de la deuda subordinada que nos quedarían tres años (2022-23-24), para ponernos al corriente de toda nuestra deuda concursal.

### **7. RUEGOS Y PREGUNTAS**

Jose Luis Hidalgo, comenta que es de agradecer todas las gestiones que está asumiendo sobre todo con el comité de empresa, que provocan mucho stress.

## Federación Madrileña de Natación

Jun José Dueñas comenta que tiene pendiente facilitar al Comité de Empresa el informe de la auditoría, un tema de formaciones y el tema del vestuario. Cuando se haga entrega de toda esta documentación, está convencido de que solicitarán una reunión. Y quizá en ese momento pida ayuda algún miembro de la Junta para que asista a la reunión junto a él y junto David del Moral, que es el asesor jurídico. No es por quitarse ninguna obligación, sino por quitar carga emocional, y que la negociación sea más fluida. Ya que a veces puede llegar a esas reuniones más contaminado en lo personal.

Hilario Sánchez y Alfredo Gomez, se prestan a acompañar al presidente y a David del Moral a estas reuniones del Comité de Empresa si fuera necesario.


Joaquin Araque pregunta por el tema de los bordillos si ya se ha solucionado.


Juan José Dueñas comenta que ya se ha comprado la masilla, y Ricardo Echeita ha dado orden de que se arregle lo antes posible, pero el coordinador del Mundial nos ha comunicado que no tiene personal. Tenemos dos opciones. Por un lado, encargárselo a Fernando Montero, que es un monitor que tiene siempre muy buena disposición, y en ocasiones nos ha ayudado con el muro. O encargarlo a un conocido de Venancio, que es un Guardia Civil jubilado, que lo haría gratuitamente a cambio de la cesión de espacios para cursos de buceo.

Recientemente ha ocurrido un accidente, pero no ha sido con los bordillos, ha sido en los ventanales, que tiene el foso de 50 interior, se ha levantado el marco del ventanal y los tornillos que sujetan el marco sobresalen. Un alumno de un curso de socorrismo se hizo un corte importante. Tenemos la queja de la madre.

Y sin más asuntos que tratar, el presidente emplaza a los miembros de la junta al próximo martes 31 de mayo.

Finaliza la reunión a las 21.15h

  
VOBO  
D. Juan José Dueñas Herruzo  
Presidente

  
Fdo.: D. José Luis Hidalgo Berzal  
secretario general



	SEGUIMIENTO MARZO 2022						
	REALIZADO		PRESUPUESTO AÑO 2022	DESVIACION 2022 S/2021	% CUMPLIMIENTO PRESUPUESTO	DESVIACION S/PRESUPUESTO	
	AÑO 2022	AÑO 2021					
<b>IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS</b>	<b>679.209,25</b>	<b>534.565,14</b>	<b>605.475,00</b>	<b>27%</b>	<b>112%</b>	<b>73.734,25</b>	(1)
<b>CUOTAS</b>	<b>57.429,95</b>	<b>37.146,00</b>	<b>41.400,00</b>	<b>55%</b>	<b>139%</b>	<b>16.029,95</b>	
- Cuota clubes federados	22.050,00	21.000,00	21.000,00	5%	105%	1.050,00	
- Inscripciones competiciones	7.258,50	1.114,40	3.000,00	551%	242%	4.258,50	
- Secretaria	4.742,00	0,00	1.500,00	---	316%	3.242,00	
- Gestión competiciones - FMN	9.983,20	4.782,60	4.500,00	109%	222%	5.483,20	
- Cuota cesión espacios entrenamiento M86	13.396,25	10.249,00	11.400,00	31%	118%	1.996,25	
<b>LICENCIAS</b>	<b>61.805,34</b>	<b>48.958,41</b>	<b>52.000,00</b>	<b>26%</b>	<b>119%</b>	<b>9.805,34</b>	
<b>CURSOS</b>	<b>7.438,00</b>	<b>4.004,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>86%</b>	<b>165%</b>	<b>2.938,00</b>	
<b>FACTURACIONES Y OTROS</b>	<b>552.535,96</b>	<b>444.456,73</b>	<b>507.575,00</b>	<b>24%</b>	<b>109%</b>	<b>44.960,96</b>	
- Facturación Usuarios	528.030,51	430.948,44	495.000,00	23%	107%	33.030,51	
- Devolución de Recibos	-6.865,05	-6.123,98	-7.425,00	12%	92%	559,95	
- Plan escolar	8.220,50	1.184,27	2.000,00	594%	411%	6.220,50	
- Facturación a colectivos	10.180,00	6.712,00	12.000,00	52%	85%	-1.820,00	
- Asesoramiento técnico	12.970,00	11.736,00	6.000,00	11%	216%	6.970,00	
- Otros	0,00	0,00	0,00	---	---	0,00	
<b>APROVISIONAMIENTOS</b>	<b>-37.904,74</b>	<b>-37.444,45</b>	<b>-70.600,00</b>	<b>1%</b>	<b>54%</b>	<b>32.695,26</b>	(2)
- Material Convenio	-4.045,03	-14.351,17	-42.500,00	-72%	10%	38.454,97	
- Material impreso	-252,29	0,00	-1.000,00	---	25%	747,71	
- Material actividad y Apoyo entrenamiento	-3.541,25	-2.857,80	-1.500,00	24%	236%	-2.041,25	
- Trofeos y Medallas	-3.957,68	-2.661,08	-3.000,00	49%	132%	-957,68	
- Comedor CTN	-24.275,00	-17.040,00	-22.000,00	42%	110%	-2.275,00	
- Vestuario	-758,69	0,00	0,00	---	---	-758,69	
- Escuelas Iniciación a la Competición	-1.074,80	-534,40	-600,00	101%	179%	-474,80	
<b>OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>283.997,27</b>	<b>225.913,05</b>	<b>262.409,39</b>	<b>26%</b>	<b>108%</b>	<b>21.587,88</b>	(3)
<b>ARBITRAJES</b>	<b>125.835,06</b>	<b>94.972,62</b>	<b>96.000,00</b>	<b>32%</b>	<b>131%</b>	<b>29.835,06</b>	
<b>SOS y MANTENIMIENTO</b>	<b>4.131,83</b>	<b>7.888,29</b>	<b>4.500,00</b>	<b>-48%</b>	<b>92%</b>	<b>-368,17</b>	
<b>ORGANIZACIÓN DE EVENTOS</b>	<b>17.219,00</b>	<b>4.653,58</b>	<b>6.000,00</b>	<b>270%</b>	<b>287%</b>	<b>11.219,00</b>	
<b>COMEDOR CTN</b>	<b>15.384,00</b>	<b>9.213,50</b>	<b>18.000,00</b>	<b>67%</b>	<b>85%</b>	<b>-2.616,00</b>	
<b>PATROCINIO Y ESPONSORIZACION</b>	<b>10.973,99</b>	<b>14.351,17</b>	<b>42.500,00</b>	<b>-24%</b>	<b>26%</b>	<b>-31.526,01</b>	
<b>GESTION DE RESERVAS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>SUBVENCIONES</b>	<b>91.509,39</b>	<b>91.509,39</b>	<b>91.509,39</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>0,00</b>	
<b>ALQUILER DE ESPACIOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>VENDING</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>OTROS</b>	<b>18.944,00</b>	<b>3.324,50</b>	<b>3.900,00</b>	<b>470%</b>	<b>486%</b>	<b>15.044,00</b>	
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>-599.179,46</b>	<b>-561.271,87</b>	<b>-551.820,00</b>	<b>7%</b>	<b>109%</b>	<b>-47.359,46</b>	(4)
<b>SUELDOS Y SALARIOS</b>	<b>-442.154,19</b>	<b>-405.064,46</b>	<b>-403.500,00</b>	<b>9%</b>	<b>110%</b>	<b>-38.654,19</b>	
<b>INDEMNIZACIONES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>SEGURIDAD SOCIAL</b>	<b>-157.025,27</b>	<b>-155.947,41</b>	<b>-146.820,00</b>	<b>1%</b>	<b>107%</b>	<b>-10.205,27</b>	
<b>OTROS GASTOS SOCIALES</b>	<b>0,00</b>	<b>-260,00</b>	<b>-1.500,00</b>	<b>-100%</b>	<b>0%</b>	<b>1.500,00</b>	
<b>OTROS GASTOS DE EXPLOTACION</b>	<b>-256.041,63</b>	<b>-208.453,59</b>	<b>-201.440,01</b>	<b>23%</b>	<b>127%</b>	<b>-54.601,62</b>	(5)
<b>ARRENDAMIENTOS</b>	<b>-471,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-300,00</b>	<b>---</b>	<b>157%</b>	<b>-171,00</b>	
<b>REPARACIONES Y CONSERVACION</b>	<b>-12.784,33</b>	<b>-10.935,32</b>	<b>-7.650,00</b>	<b>17%</b>	<b>167%</b>	<b>-5.134,33</b>	
<b>SERVICIOS PROFESIONALES</b>	<b>-189.336,77</b>	<b>-142.269,24</b>	<b>-144.700,00</b>	<b>33%</b>	<b>131%</b>	<b>-44.636,77</b>	
- Arbitrajes	-149.099,47	-109.325,63	-112.000,00	36%	133%	-37.099,47	
- Otros	-40.237,30	-32.943,61	-32.700,00	22%	123%	-7.537,30	
<b>SEGUROS</b>	<b>-3.792,54</b>	<b>-2.350,08</b>	<b>-6.000,00</b>	<b>61%</b>	<b>63%</b>	<b>2.207,46</b>	
<b>GASTOS BANCARIOS</b>	<b>-6.789,02</b>	<b>-6.054,39</b>	<b>-6.840,00</b>	<b>12%</b>	<b>99%</b>	<b>50,98</b>	
<b>PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y RRPP</b>	<b>-684,82</b>	<b>-160,00</b>	<b>-600,00</b>	<b>328%</b>	<b>114%</b>	<b>-84,82</b>	
<b>SUMINISTROS</b>	<b>0,00</b>	<b>-640,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100%</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>CORREOS</b>	<b>-14,22</b>	<b>-19,54</b>	<b>-100,00</b>	<b>-27%</b>	<b>14%</b>	<b>85,78</b>	
<b>TELEFONOS</b>	<b>-1.942,94</b>	<b>-1.799,44</b>	<b>-1.950,00</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>	<b>7,06</b>	
<b>INTERNET</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>MATERIAL DE OFICINA</b>	<b>-235,40</b>	<b>-273,54</b>	<b>-1.300,00</b>	<b>-14%</b>	<b>18%</b>	<b>1.064,60</b>	
<b>OTROS MATERIALES</b>	<b>-1.513,58</b>	<b>-2.636,67</b>	<b>-1.800,00</b>	<b>-43%</b>	<b>84%</b>	<b>286,42</b>	
<b>GASTOS DE GESTION</b>	<b>-1.445,20</b>	<b>-16.502,93</b>	<b>-5.200,00</b>	<b>-91%</b>	<b>28%</b>	<b>3.754,80</b>	
<b>GASTOS GESTION DE RESERVAS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>ASISTENCIA A EVENTOS</b>	<b>-19.376,69</b>	<b>-12.312,43</b>	<b>-12.500,00</b>	<b>57%</b>	<b>155%</b>	<b>-6.876,69</b>	
<b>APOYO COMITÉ ARBITROS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>OTROS</b>	<b>-5.155,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>-5.155,11</b>	
<b>CONTRATO COMUNIDAD-M86</b>	<b>-12.500,01</b>	<b>-12.500,01</b>	<b>-12.500,01</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>0,00</b>	
<b>AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
- Dotación Amortización inmovilizado intangible	0,00	0,00	0,00	---	---	0,00	
- Dotación Amortización inmovilizado material	0,00	0,00	0,00	---	---	0,00	
<b>DETERIORO Y ENAJENACION INMOVILIZADO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
- Deterioros y pérdidas	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
- Resultados por enajenaciones y otras	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
- Inmovilizado intangible	0,00	0,00	0,00	---	---	0,00	
- Inmovilizado material	0,00	0,00	0,00	---	---	0,00	
<b>OTROS RESULTADOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
- Gastos excepcionales	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
- Ingresos excepcionales	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>70.080,69</b>	<b>-46.691,72</b>	<b>44.024,38</b>	<b>-250%</b>	<b>159%</b>	<b>26.056,31</b>	
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>0,00</b>	
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>---</b>	<b>0%</b>	<b>10.000,00</b>	
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>---</b>	<b>0%</b>	<b>10.000,00</b>	(6)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>70.080,69</b>	<b>-46.691,72</b>	<b>34.024,38</b>	<b>---</b>	<b>206%</b>	<b>36.056,31</b>	

Federación Madrileña de Natación  
**DESVIACIONES SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO MARZO 2022**

(1)	CIFRA DE NEGOCIOS	Se confirma un escenario optimista, con un 1er. Trimestre del año con buenas cifras por lo que a la facturación de usuarios del Centro de Natación M86 respecta. Hemos sobrepasado en más de 33.000 € el objetivo aprobado en Asamblea. En todas las rúbricas que componen el volumen de negocio estamos por encima del presupuesto mensualizado y, mejorando considerablemente las cifras del mismo trimestre del año pasado. No obstante, en referencia al 1er. Trimestre del año 2019 (último ejercicio prepandemia) nos mantenemos aún distantes (89% de la cifra alcanzada hace 3 años que suponen 64.000 € menos de facturación en los 3 primeros meses del año)
(2)	GASTOS DE APROVISIONAMIENTO	En los gastos de aprovisionamiento, prácticamente se cumple el objetivo del mes, salvo en lo referente al Material de convenio que no se ha recibido mucho menos de lo estimado en la mensualización del presupuesto a esta altura del año (esta desviación se refleja igualmente en los ingresos de patrocinio del material deportivo con DS en la rúbrica de Otros ingresos de explotación). Desajuste temporal en Material y Apoyo al entrenamiento condicionada por el adelanto de la necesidad.
(3)	OTROS INGRESOS	La desviación en Patrocinios ya comentada anteriormente y la del mayor ingreso en Arbitrajes, compensado igualmente con el mayor gasto reflejado en la rúbrica correspondiente en Otros Gastos de Explotación son dos de las principales desviaciones en esta rúbrica de la Cuenta de Resultados. La desviación positiva de más de 11.000 € responde a la vuelta a la competición de JJDDMM, inicialmente no presupuestado. La desviación en Otros de casi 15.000 € responde a la ayuda recibida de la RFEN para la contratación del técnico de natación del CETD del grupo Junior, firmada con un Convenio hasta 2024.
(4)	GASTOS DE PERSONAL	Desviación aproximada de un 9% sobre el presupuesto mensualizado, una vez concluida la vigencia del ERTE de reducción de jornada del 10% que estaba vigente en 2021 y que no ha sido renovado, está muy condicionada por el elevado nivel de absentismo sufrido que conlleva un incremento de gasto no previsto para cubrir las bajas existentes.
(5)	OTROS GASTOS EXPLOTACION	Además de la desviación del arbitraje ya comentada en Otros Ingresos, las desviaciones más significativas serían: Reparaciones y Conservación por arreglos en el equipamiento del marcador de Waterpolo y del equipamiento de Deporwin para la gestión de las Altas de usuarios del Centro M86, Asistencia a Eventos con un gasto muy superior a lo presupuestado en el autonómico de Natación Junior & Absoluto, y en la rúbrica de gasto Otros, por los Premios económicos del Circuito de la temporada pasada pendientes de cobrar por DS.
(6)	RESULTADOS EXCEPCIONALES & FINANCIEROS	Tan sólo destacar la contabilización pendiente de los intereses por el aplazamiento de las pagas extraordinarias de la plantilla, que quedarán debidamente regularizadas en meses posteriores.
<b>CONCLUSIONES GENERALES CUENTA P&amp;G</b>		Transcurrido el 1er. trimestre del año, todo hace pensar en que poco a poco se ha de restablecer la normalidad en la actividad del M86, en sincronía con la evolución de la situación sanitaria actual de la pandemia. Pero esta vuelta a la normalidad se está reflejando de forma muy lenta y con la duda latente de posibles vueltas a escenarios sanitarios que nuevamente condicionen la facturación del M86. Trascendental será conocer las condiciones del nuevo Convenio de gestión del Centro M86, una vez denunciado el actual, para poder enjuagar la caída de ingresos de los dos últimos años con una reducción considerable en el canon que la FMN ha de asumir (abierto el proceso de negociación con la Dirección General de Deportes).

## Informe Dirección Deportiva

28 de abril de 2022.

### **NATACION**

---

#### Campeonato de España Open Absoluto y Junior, del 9 al 13 de abril, Torremolinos.

Gredos San Diego consiguió la primera posición en la clasificación masculina y femenina. Entre los 5 primero clasificados también estuvo El Valle con la cuarta plaza femenina.

Individualmente María Ramos de Gredos consiguió la mínima para el Mundial Junior en la prueba de 50 braza con un tiempo de 31,68, batiendo la Mejor Marca Nacional de 16 años.

Sydney Leblic (El Valle) mínima europea junior en las pruebas de fondo de 800 y 1500 libre y Nico García de Gredos Sa, marca para el europeo en 200 espalda (1.59,33).

Título nacional de Juan Francisco Segura (Madrid NC) en 50 espalda (25,35), y al ser el español más rápido en la prueba de 50 libre consigue plaza en el europeo. Cesar Castro (Real Canoe) como cuarto relevista, obtuvo la mínima para el Mundial y europeo en la prueba de 4x200 libre masculino

Primer puesto también para el nadador Polaco de Madrid NC, Konrad Cerniak, en 50 mariposa (23,48). En la misma prueba, el nadador madrileño, Alberto Lozano (Mediterrani) consigue la mínima para el europeo y se queda a una centésima de la mínima para el mundial en la jornada matinal (23,64).

#### Plata:

- Javier Arauz (Gredos San Diego) 100 espalda con 55,76
- Carlos Quijada (Real Canoe) 800 libre con 8.03,34 y en el 400 libre con 3.52,51
- Miguel Martínez (Real Canoe) 200 mariposa con 1.58,81
- Konrad Cerniak (Madrid NC) 50 libre con 22,49
- Marcos Martin (Real Canoe) 200 estilos con 2.03,73

#### Bronce:

- Jaime Morote (Madrid NC) 50 braza con 28,61
- María Ramos (Gredos San Diego) 50 braza con un tiempo 31,80
- Marcos Martin (Real Canoe) 400 estilos con 4.20,35
- Nico García (Gredos San Diego) 200 espalda con 2.01,36
- Juan Segura (Madrid NC) 50 libre con 22,65

En la categoría junior, un total de 14 medallas (4 de oro, 5 de plata y 6 de bronce) destacando los títulos de:

- Álvaro Santiago (El Valle) 200 mariposa con un tiempo de 2.03,06
- Mario Pérez (Gredos San Diego) 50 libre con un tiempo de 23,10
- Radu Valentín Neata (Gredos San Diego) 200 estilo con un tiempo de 2.07,13



## Federación Madrileña de Natación

- Marcos Rivas (Gredos San Diego) 200 braza con un tiempo de 2.21,08
- Gredos San Diego en el 4x100 estilos masculino con un tiempo de 3.52,55
- Gredos San Diego en el 4x100 estilos femenino con un tiempo de 4.19,01

### Copa de Madrid DH, 1ª Y 2ª División, 23 y 24 de abril, piscina M-86

#### - División de Honor

En la clasificación masculina El Real Canoe consiguió la primera posición el Trofeo, la segunda plaza para Madrid Moscardo y tercer puesto para Gredos San Diego.

En la femenina, Gredos San Diego primeras, seguidas del Real Canoe , terceras El Valle.

Las últimas posiciones y por tanto el año que viene descienden a Primera División los clubes: CD Sek en octavo lugar y Rivas Natación en séptima puesto en la masculina y CD Sek en la femenina en octavo lugar, CN Leganés en séptima posición.

Individualmente destacar Mejor Marca Nacional de 16 años de la nadadora del Gredos San Diego, María Ramos, en la prueba 50m braza con un tiempo de 30,60 mejorando el anterior 31,50.

#### - Primera División

En la clasificación masculina primer puesto para Madrid NC y segundo Ciudad de Alcorcón que asciende a DH en la clasificación masculina. En la clasificación femenina ADN Móstoles y SAFA Madrid fueron primeras y segundas respectivamente, ascendiendo de división.

En los puestos de descenso masculinos: CN Jiménez séptimos y CDE Alameda octavos. En la femenina: CDN Torrejón y CN Alcobendas.

#### - Segunda División

Participaron 15 clubes en cada una de las categorías.

Ascienden a Primera en masculino: CD El Valle y CDE Mako. En la clasificación femenina: primera posición CDE Mako y Ciudad de Alcorcón segundo puesto.

### Convocatorias Oficiales

\*Actualmente las convocatorias publicadas para europeo y mundial junior, así como europeo absoluto son provisionales, se tendrá que esperar a próximas competiciones para la convocatoria final.



**XIX CAMPEONATO DEL MUNDO ABSOLUTO Budapest (HUNGRÍA), del 18 al 25 de junio de 2022 – Duna Arena Centro.**

GONZÁLEZ DE OLIVEIRA Hugo 1999 MADRID N.C

**XIX JUEGOS DEL MEDITERRANEO Orán (ARGELIA) del 1 al 5 de julio de 2022 – Nautical Center of the Olympic Complex.**

WEILER SASTRE Carmen (1) 2004 REAL CANOE N.C.  
ARAUZ CONESA Javier 1999 C.D. GREDOS SAN DIEGO  
MARTÍNEZ NOVOA Miguel 2000 REAL CANOE N.C.  
QUIJADA ROLDÁN Carlos 2001 REAL CANOE N.C.  
SEGURA GUTIÉRREZ Juan F. 1994 MADRID N.C  
CASTRO VALLE Cesar 1999 REAL CANOE N.C. (solo relevos)

## **NATACION ARTISTICA**

---

### *FINA World Series, Paris , 1, 2 y 3 de abril*

Participaron tres nadadores pertenecientes a la FMN: Blanca Toledano, Cristina Arambula (Real Canoe) y Sara Saldaña (Sincro Retiro).

Las tres participaron en el Equipo Libre donde consiguieron la primera posición.

### *Campeonato de España Junior y Senior, Valladolid, del 1 al 3 de abril*

En la clasificación por clubes Junior, AD Sincro Retiro consiguió la segunda plaza. El Real Canoe entro entre los 10 mejores clubes de España, octava posición.

En la categoría senior también fue segundo Sincro Retiro, Real Canoe muy cerca del pódium en cuarta posición.

#### **Resultados más destacados Junior:**

Sólo técnico junior:

- 3º . Mercedes Díaz Cervera 2004 AD Sincro Retiro 80.1826 (Centro tecnificación FMN)

Dúo técnico + dúo libre junior:

- 3º Mercedes Díaz Cervera 2004 y Aitana Crespo 2005 Gadea AD Sincro Retiro (Centro tecnificación FMN)
- 4º Chiara Lee Gómez Álvarez 2006 y Lilou Lluís Valette 2006 AD Sincro Retiro (Centro tecnificación FMN).

## Federación Madrileña de Natación

- 10º Mencía González García 2005 y Alba Sánchez Isabel 2004 Real Canoe NC

Equipo técnico + equipo libre junior:

- 3º . AD SINCRO RETIRO 161.0808
- 8º . REAL CANOE NC 142.9232

Highlight junior:

- 3º . AD SINCRO RETIRO 76.1332.
- 9º . REAL CANOE NC 71.5000

---

### Resultados más destacados categoría Senior:

Dúo técnico + dúo libre

1º Gema Arquero (2003) y Lydia Romero (2002) Real Canoe NC

Highlight

2º REAL CANOE

### Campeonato Nacional de Francia Junior (Tours) del 15 al 17 de abril.

Las nadadoras Mercedes Días, Aitana Crespo, Chiara Lee y Lilou Lluís Valette (AD Sincro Retiro), pertenecientes al Centro de Tecnificación, participaron en este Campeonato como parte del programa de ayudas a Centros que desarrolla la RFEN.

Resultados:

#### Duo técnico

- 2ª Chiara Lee Gómez / Lilou Lluís Valette
- 3ª Aitana Crespo / Mercedes Días

#### Sólo técnico

- 3ª Aitana Crespo

#### Duo libre

- 1ª Chiara Lee Gómez / Lilou Lluís Valette
- 3ª Aitana Crespo / Mercedes Días

### CONVOCATORIAS

**CONVOCATORIA EQUIPO NACIONAL NATACIÓN ARTÍSTICA JUNIOR  
CONCENTRACIÓN PRE-EUROPEO JUNIOR I, CAR SAN, CUGAT DEL 28 DE ABRIL  
AL 6 DE MAYO.**

CRESPO GADEA Aitana 2005 AD SINCRO RETIRO  
DÍAZ CERVERA Mercedes 2004 AD SINCRO RETIRO  
GÓMEZ ÁLVAREZ Chiara Lee 2006 AD SINCRO RETIRO

## **WATERPOLO**

---

### Ligas Nacionales

Van finalizando las Ligas Nacionales para los equipos de Madrid.

Por resaltar durante este último fin de semana, Latina masculino y Cuatro Caminos femenino ganan el primer partido por los puestos 11ª y 12ª.

Colegio Brains se enfrentó a La Latina con victoria para los segundos 12-17. El próximo partido y último será el 7 de mayo.

En la liga femenina de Primera División, Cuatro Caminos se enfrentó al Marbella fuera de casa ganando por un gol de diferencia (11-12). También jugarán el sábado 7 de mayo en las instalaciones del Centro de Natación M86 en el partido de vuelta.

Colegio Brains femenino le quedaba un partido atrasado por jugar contra el Marbella, ganándolo, y las sitúa en la primera posición del Grupo D.

### Campeonato de España por FF.TT. Infantil, del 9 al 12 de abril, piscina M-86.

Tanto en categoría femenina como en la categoría masculina consiguieron las selecciones de Madrid la tercera posición en el Campeonato de España de Waterpolo por Federaciones Autonómicas Infantil.

En la clasificación femenina, el primer puesto fue para Cataluña, enfrentándose en la final contra Andalucía (13-3.) Madrid jugó por el tercer puesto contra el País Vasco el resultado final fue de 11-2.

En la clasificación masculina, misma clasificación, Cataluña contra Andalucía en la final, victoria para Cataluña (11-1). El partido por el tercer puesto lo disputó la Madrid contra la Federación del País Vasco, con un resultado de 3-8 para nuestra federación consiguiendo el tercer puesto.

## **SALTOS**

---

### Copa de España de Clubes Absoluta, 2 y 3 de abril, piscina M-86.

En total participaron alrededor de 40 saltadores de los clubes: Real Canoe, Barcelona, Metropole, Palma de Mallorca y Juan Pelegri, en un formato de competición con semifinales y finales de las pruebas de trampolín de 1m y 3m y plataforma.

Real Canoe con 170 puntos se proclamó campeón de España en las tres clasificaciones.

**Resultados más destacados:**

Oro

- Valeria Antolino en las pruebas de trampolín de 1m (227,05 puntos), de 3m (212,15 puntos) y en plataforma (208,85 puntos)
- Carlos Camacho en plataforma con 352,40 puntos

Plata:

- Alberto Arévalo en trampolín de 1m con 348,50 puntos
- Rocío Velázquez en trampolín de 1m (212,15 puntos) y en 3m (231,70 puntos)

Bronce:

- Hugo Rodríguez en plataforma con 293,25 puntos
- Celia Gálvez en plataforma con 204,90 puntos

CONVOCATORIAS

**CONVOCATORIA EQUIPO NACIONAL ABSOLUTO Y JUNIOR, Madrid, Piscina M-86 del 28 de abril al 01 de mayo.**

AREVALO ALCON Alberto 1995 REAL CANOE NC  
CAMACHO DEL HOYO Carlos 2000 REAL CANOE NC  
CARDONA HERRERO Rodrigo 2007 REAL CANOE NC  
CORTES ZAPATA Juan Pablo 2004 REAL CANOE NC  
RODRÍGUEZ GOZALBES Hugo 2006 REAL CANOE NC  
ANTOLINO PACHECO Valeria A. 2002 REAL CANOE NC  
CARVAJAL SAN MIGUEL Ana 2006 REAL CANOE NC  
VELÁZQUEZ ROLDAN Rocío 1995 REAL CANOE NC

FUMADO RODRÍGUEZ Ramón FED. MADRILEÑA NAT. Entrenador  
PRIETO LAFUENTE Álvaro FED. MADRILEÑA NAT. Entrenador

**CONVOCATORIA EQUIPO NACIONAL ABSOLUTO-CONCENTRACIÓN, CAR San Cugat, del 16 al 20 de mayo.**

AREVALO ALCON Alberto 1995 REAL CANOE NC  
CAMACHO DEL HOYO Carlos 2000 REAL CANOE NC  
ANTOLINO PACHECO Valeria 2002 REAL CANOE NC  
VELÁZQUEZ ROLDAN Rocío 1995 REAL CANOE NC

FUMADO RODRÍGUEZ Ramón FED. MADRILEÑA NAT. Entrenador

**CETD M-86 22-23**

---

Fecha de comunicación de listados de admitidos: 15 de mayo

Actualmente en proceso de selección. Solicitudes realizadas para el CETD M-86 (22-23).

<b>NATACION ARTISTICA</b>	
Solicitudes nueva incorporación	11
Solicitudes renovación	9
Promocionan (fin de ciclo)	3
<b>NATACION</b>	
Solicitudes nueva incorporación	10
Solicitudes renovación	23
Promocionan (fin de ciclo)	4
<b>WATERPOLO MASCULINO</b>	
Solicitudes nueva incorporación	14
Solicitudes renovación	13
Promocionan (fin de ciclo)	4
<b>WATERPOLO FEMENINO</b>	
Solicitudes nueva incorporación	10
Solicitudes renovación	14
Promocionan (fin de ciclo)	2
<b>SALTOS</b>	
Solicitudes nueva incorporación	3
Solicitudes renovación	11
Promocionan (fin de ciclo)	1